

Plano de Negócios: APROCAM - Futuro Sustentável na Amazônia

Data de Elaboração: 08 de Janeiro de 2026

Sumário Executivo

A Associação dos Produtores de Castanha de Amaturá (APROCAM) apresenta este plano de negócios para captar um financiamento de **R\$ 1.650.000**, recurso essencial para impulsionar a cadeia de valor da castanha-do-brasil na estratégica região do Alto Solimões, Amazonas. O investimento será direcionado a cinco frentes de atuação que visam a reestruturação e o crescimento sustentável da associação, com um prazo de 48 meses para o financiamento, incluindo 12 meses de carência, em um modelo que favorece a maturação do investimento antes do início da amortização.

Este plano detalha a estratégia para consolidar a APROCAM como um polo de referência na bioeconomia amazônica, gerando valor econômico para a comunidade, promovendo a inclusão social e conservando a floresta. Acreditamos que a combinação de tradição extrativista, gestão profissional e acesso a novos mercados transformará a realidade de centenas de famílias e fortalecerá um modelo de desenvolvimento que mantém a floresta em pé.

Indicadores-Chave de Performance (KPIs)

Indicador	Valor
Valor do Financiamento	R\$ 1.650.000
Prazo do Financiamento	48 meses (12 de carência)
Projeção de Receita (Ano 1)	R\$ 1.000.000
Projeção de Receita (Ano 2)	R\$ 1.400.000
Margem Operacional Bruta	~37,5%
Geração de Empregos Diretos	20
Geração de Empregos Indiretos	50
Famílias Beneficiadas	+100

Área de Floresta Conservada	~20.000 ha
-----------------------------	------------

A Oportunidade: APROCAM e a Bioeconomia da Castanha

O mercado da castanha-do-brasil vive um momento de franca expansão, impulsionado pela crescente demanda global por produtos nutritivos, sustentáveis e de origem amazônica. O Brasil, como um dos líderes mundiais na produção, gerou um volume de negócios de aproximadamente **R\$ 2,3 bilhões/ano** na última safra, com o estado do Amazonas despontando como o maior produtor nacional. Este cenário macroeconômico favorável representa uma oportunidade única para a APROCAM.

A região do Alto Solimões, onde a APROCAM está inserida, possui um imenso potencial inexplorado. As condições de floresta nativa e a tradição extrativista das comunidades locais são ativos estratégicos que, com o investimento adequado, podem ser convertidos em um negócio de alto impacto.

Análise SWOT

Forças	Fraquezas
Base social engajada (100+ famílias) e tradição extrativista.	Infraestrutura da usina precisando de reforma e modernização.
Localização estratégica em área de alta densidade de castanhais.	Situação fiscal e documental da associação precisa de regularização.
Produto de alta qualidade reconhecido em mercados anteriores.	Dependência de capital de giro para compra de safra e operação.
Governança participativa e alinhada à economia solidária.	Acesso limitado a mercados de maior valor agregado.

Oportunidades	Ameaças
Crescimento do mercado de produtos saudáveis e sustentáveis.	Variações de preço da castanha no mercado (commodities).

Acesso a políticas públicas de fomento à bioeconomia (BNDES, etc.).	Concorrência com grandes indústrias e outros produtores.
Desenvolvimento de novos produtos com maior valor agregado (óleo, farinha).	Logística complexa e de alto custo na região amazônica.
Certificações (Orgânica, Fair Trade) que abrem novos mercados.	Questões climáticas que podem afetar a produtividade dos castanhais.

Nossa História e Nosso Propósito

A APROCAM nasceu em 2001 do sonho de líderes comunitários de Amaturá que viram na castanha-do-brasil uma chance de gerar renda e autonomia. Somos uma associação diversa, que une famílias ribeirinhas e indígenas de etnias como Ticuna e Cocama, refletindo a riqueza cultural do Alto Solimões. Nossa trajetória é marcada pela busca da verticalização da produção, que culminou na construção de nossa usina de beneficiamento em 2008, um marco para a região.

"A castanha é a nossa vida. É o sustento da nossa gente e a razão de a floresta continuar de pé. A APROCAM é a nossa ferramenta para garantir que esse legado continue para as próximas gerações."

– Líder Comunitário de Amaturá

Após um período de operação irregular, estamos em um momento de revitalização. A demanda por nossa castanha, reconhecida pela qualidade superior, continua alta. Com este investimento, pretendemos não apenas reativar nossa capacidade produtiva, mas consolidar a APROCAM como um centro de excelência na cadeia da castanha, valorizando o conhecimento tradicional e promovendo a conservação ambiental.

Plano de Operações e Investimento

O investimento de R\$ 1.650.000 será aplicado de forma estratégica para garantir a reestruturação completa e a retomada do crescimento da APROCAM. O plano está dividido em cinco eixos, com orçamento e cronograma definidos para maximizar a eficiência e o impacto.

Projeções Financeiras e Viabilidade

A viabilidade do projeto é sustentada por projeções financeiras conservadoras e realistas. Com um preço de venda projetado de **R\$ 40/kg** – abaixo do praticado no varejo de Manaus – e um custo de produção estimado em **R\$ 25/kg**, a operação alcança uma margem bruta de **37,5%**. Essa margem robusta garante a capacidade de pagamento do financiamento, mesmo em cenários de variação de preço e custos.

Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE) - Projetado

Descrição	Ano 1 (25 ton)	Ano 2 (35 ton)
Receita Bruta	R\$ 1.000.000	R\$ 1.400.000
Custos de Produção	(R\$ 625.000)	(R\$ 875.000)
Lucro Bruto	R\$ 375.000	R\$ 525.000
Despesas Operacionais	(R\$ 150.000)	(R\$ 150.000)
Lucro Operacional (EBITDA)	R\$ 225.000	R\$ 375.000

Impacto Socioambiental

O investimento na APROCAM transcende o retorno financeiro. Trata-se de um investimento de impacto que gera valor para a sociedade e para o meio ambiente. Ao fortalecer a associação, estamos promovendo um ciclo virtuoso de desenvolvimento sustentável na Amazônia.

- **+100 Famílias Beneficiadas:** Aumento direto na renda de mais de 100 famílias de extrativistas.
- **+30% de Aumento na Renda:** Pagamento de preço justo pela castanha, aumentando em até 30% a renda dos coletores.
- **20.000 ha de Floresta Conservada:** Incentivo à conservação de uma vasta área de castanhais nativos, combatendo o desmatamento.

- **Empoderamento Comunitário:** Fortalecimento da governança local e da economia solidária.

Apêndices e Referências

As informações e dados apresentados neste plano foram baseados na minuta fornecida e em fontes de mercado. As referências completas podem ser disponibilizadas mediante solicitação.

Análise de Retorno sobre Investimento (ROI)

A projeção financeira para um horizonte de 5 anos demonstra a solidez do investimento na APROCAM. Considerando um cenário conservador de crescimento de receita de 10% ao ano a partir do 3º ano, o projeto apresenta indicadores atrativos de rentabilidade e segurança para o investidor.

Indicadores de Viabilidade (5 Anos)

Indicador	Valor	Descrição
Investimento Total	R\$ 1.650.000	Aporte inicial para reestruturação e capital de giro.
EBITDA Acumulado (5 anos)	R\$ 2.015.006	Geração de caixa operacional total no período.
ROI (5 anos)	22,12%	Retorno sobre o capital investido ao final do 5º ano.
Payback Simples	4 anos e 3 meses	Tempo necessário para recuperar o capital investido.

Nota: O Payback ocorre logo após o fim do período de financiamento proposto (48 meses), indicando que o projeto gera caixa suficiente para honrar os compromissos e iniciar a geração de lucro líquido livre para a associação e reinvestimentos a partir do 5º ano.

Evolução do EBITDA Projetado

- **Ano 1:** R\$ 225.000 (Fase de reestruturação)

- **Ano 2:** R\$ 375.000 (Operação plena - 35 ton)
- **Ano 3:** R\$ 420.000 (Crescimento orgânico)
- **Ano 4:** R\$ 469.875 (Consolidação de mercado)
- **Ano 5:** R\$ 525.131 (Maturação do investimento)